

**équi  
justice**

**CENTRE-DE-LA-AURICIE/MÉKINAC**

Membre du Réseau  
de justice réparatrice  
et de médiation  
citoyenne

# Rapport d'activités 2023-2024

équi  
justice

# équij justice

Équijustice Centre-de-la-Mauricie/Mékinac  
1512, avenue Saint-Marc  
Shawinigan (Québec) G9N 2H4  
T : 819 537-7565  
Courriel : [centredelamauriciemekinac@equijustice.ca](mailto:centredelamauriciemekinac@equijustice.ca)

[www.equijustice.ca](http://www.equijustice.ca)

Facebook : [EquijusticeCentredelaMauricieMekinac](https://www.facebook.com/EquijusticeCentredelaMauricieMekinac)

Heures d'ouverture :

Lundi	8h00 à 17h00
Mardi	8h00 à 17h00
Mercredi	8h00 à 17h00
Jeudi	8h00 à 17h00
Vendredi	8h00 à 17h00

En soirée sur rendez-vous.

Veillez noter que, dans ce rapport, le générique masculin est utilisé dans l'unique but d'alléger le texte.

# TABLE DES MATIÈRES

04

**À PROPOS D'ÉQUIJUSTICE**

05

**MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION**

06

**STRUCTURE ORGANISATIONNELLE**

09

**JUSTICE RÉPARATRICE**

18

**CONCERTATIONS ET REPRÉSENTATIONS**

22

**DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES**

24

**PROMOTION ET MÉDIAS**

24

**CONTRIBUTION DE LA COMMUNAUTÉ**

25

**PRIORITÉS 2024-2025**

26

**REMERCIEMENTS**

# À PROPOS D'ÉQUIJUSTICE

Le 15 mars 2018, Volteface et 22 autres organismes répartis à travers le Québec se sont regroupés sous la bannière du réseau Équijustice, association provinciale à but non lucratif qui offre une expertise en matière de justice réparatrice et de médiation citoyenne. Mus par des valeurs de respect et d'ouverture, nous privilégions une approche humaine et équitable.

Cet organisme à but non lucratif, incorporé en 1984, offre ses services sur les territoires du Centre-de-la-Mauricie et Mékinac. Notre organisme est géré par un conseil d'administration composé de 7 personnes émanant de la communauté. L'équipe est composée de 4 employés permanents et 3 médiateurs bénévoles.

L'organisation compte 86 membres.

## La mission

Développer une justice équitable et accessible à tous en invitant les personnes à s'engager dans la gestion des difficultés qu'elles vivent en collectivité et en les accompagnant dans le respect de leurs droits et de leurs différences.

## Les principes

### L'accueil

Accueillir la personne avec considération, disponibilité et écoute.

### La bienveillance

Porter attention à la personne et à son rythme.

### La communication

Privilégier le dialogue entre les personnes.

### La collaboration

Agir en complémentarité avec nos partenaires.

# MOT DE LA PRÉSIDENCE ET DE LA DIRECTION

L'année 2023-2024 fut une période de mouvements. L'arrivée de notre nouvelle collègue à titre de gestionnaire des médiateurs bénévoles, a mené un grand déploiement de notre service de médiation citoyenne.

L'objectif premier était d'accroître la visibilité du service de médiation citoyenne et de rebâtir une équipe de médiateurs bénévoles. Cette démarche a fait place à de nombreuses représentations auprès des partenaires, l'élaboration de plusieurs stratégies de visibilité pour le recrutement de bénévoles. Nous pouvons dire que c'est mission accomplie, car actuellement 4 médiateurs sont en processus de formation et supervision. Les citoyens pourront compter sur une équipe de 6 médiateurs bénévoles pour la prochaine année. Disons qu'avec la hausse importante des demandes, nous sommes rassurés que les citoyens puissent compter sur cette nouvelle équipe de médiateurs bénévoles pour la prochaine année.

L'intervenante assignée principalement dans le cadre de la justice pour les mineurs a relevé le défi d'une hausse plus que significative des dossiers. Malgré un rythme accéléré, elle a gardé le cap. Il faut également souligner sa grande contribution pour le recrutement de 12 nouveaux organismes partenaires prêts à accueillir les adolescents et les adultes dans leurs démarches de réparation auprès de la collectivité.

Nous sommes privilégiés de pouvoir compter sur un conseil d'administration soucieux de favoriser un bel environnement de travail et d'optimiser les conditions de travail, et ce, afin de s'assurer du bien-être des membres de l'équipe et des médiateurs bénévoles.

Nous tenons à remercier les partenaires, les médiateurs bénévoles et tous les collaborateurs qui sont au cœur de toutes nos actions pouvant nous mener pleinement à la réalisation de notre mission.

Nous sommes fiers des actions réalisées et la prochaine année s'annonce des plus stimulantes.

Bonne lecture !

Marie-Hélène Trudel  
Présidente

Annie Girard  
Directrice

# STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente [Marie-Hélène Trudel](#) | Employée d'un organisme communautaire

Vice-présidente [Angie Desmarais](#) | Employée d'un organisme communautaire

Trésorière [Josée Gélinas](#) | Employée d'un organisme communautaire

Secrétaire [Karine Brault](#) | Secteur public

Administratrices [Julie Bertrand](#) | Employée d'un organisme communautaire

[Marie-Claude Nadeau](#) | Employée d'un organisme communautaire

[Marie-Ève Lajoie](#) | Employée d'un organisme communautaire

Composition du conseil d'administration : [7 membres](#)

Assemblées régulières : [8](#)

Assemblée générale annuelle : [8 juin 2023](#)

Participation à l'AGA : [20 membres en règle](#)



Absente sur la photo  
[Josée Gélinas](#)



## ÉQUIPE

Directrice

Annie Girard

Intervenants

Emmanuel Blondin

Caroline Grenier

Sandra Stock

Agente comptable

Chantal Ferron

## ÉQUIPE DE MÉDIATEURS BÉNÉVOLES



Sylvie St-Onge



Stéphane Cyr



Jacinthe Ducharme



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

2023-2024

# JUSTICE RÉPARATRICE

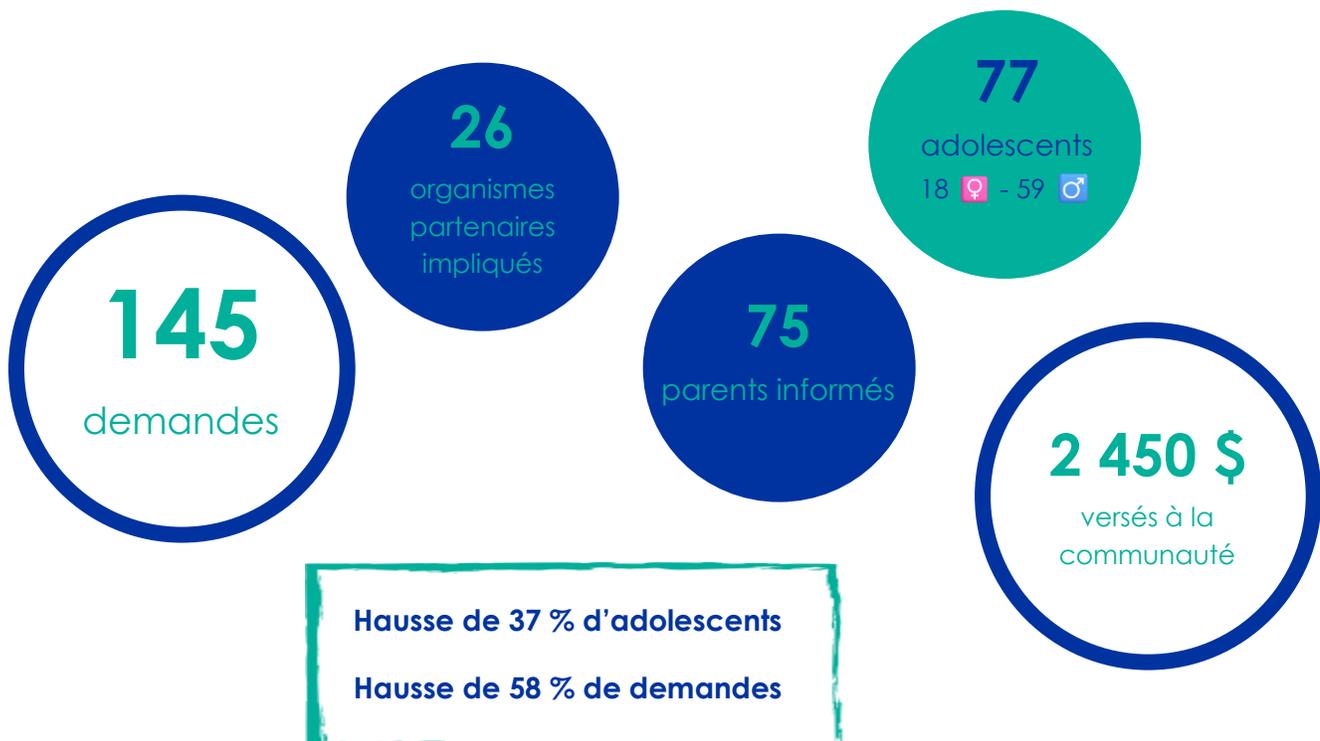
La justice réparatrice est un moyen par lequel les torts causés par une infraction, qu'ils touchent autant une personne victime que la collectivité, peuvent être réparés. Elle donne la possibilité à chaque personne de participer au processus de réparation dans un cadre ouvert et respectueux.

## LSJPA

La Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA) : Lorsqu'une infraction est commise par un adolescent, il existe des mesures adaptées qui lui permettent de réparer les torts causés par son acte. Équijustice procède à leur mise en œuvre avec respect et équité. Équijustice accompagne l'adolescent contrevenant, ses parents, la personne victime et ses parents si elle est mineure, de même que la collectivité dans le processus de réparation qui a été choisi. Il existe trois types de réparation : la réparation auprès de la victime, la réparation envers la collectivité et l'activité de sensibilisation.

Ces mesures se définissent par la réparation envers la personne victime (processus d'échange), la réparation envers la communauté (travail bénévole ou versement à la communauté), le développement des habiletés sociales ou encore les travaux compensatoires (Code de procédure pénale).

### Résumé statistique :



## Consultation auprès des personnes victimes

Ce contact nous permet d'informer la personne victime des suites de la plainte qu'elle a portée, de recueillir son point de vue et ses attentes et enfin, de l'informer de ses droits et des services offerts aux victimes d'actes criminels si nécessaire. Ensuite, un rapport de cette consultation est transmis au délégué à la jeunesse, secteur LSJPA des Services de protection et de réadaptation pour les jeunes en difficulté d'adaptation et leur famille (CIUSSS MCQ).

### Résumé statistique :



**Hausse de 89 % des  
consultations**



## Organismes partenaires impliqués

### Résidences pour personnes âgées

Résidence Maison Olivier  
Résidence Maison Francoeur  
Résidence du Boisé Ensoleillé  
Résidence Domaine du Parc  
Résidence Domaine Centre-Ville

### Centres d'entraide

Armée du Salut  
Société Saint-Vincent-de-Paul  
Partage (Centre Roland-Bertrand)  
Maison citoyenne des familles de  
Shawinigan  
Presbytère de la paroisse Sainte-Thècle  
Le Périscope  
Carrefour Emploi Mékinac  
Association des personnes handicapées  
actives de Mékinac (APHA Mékinac)

### Loisirs

Maison des jeunes Accueil Jeunesse  
Maison des jeunes Avalanche 12-17  
Maison des jeunes Au cœur des  
Montagnes  
Mont SM  
Club Optimiste Saint-Étienne-des-Grès  
Association de hockey mineur Saint-  
Boniface

### Centres de la nature

Camp Val Notre-Dame  
Ranch Dupont  
Ranch Canin Manitou

### Établissement scolaire

Séminaire Sainte-Marie

### Autres

Ordivert Kartouche Plus  
Grille-Pain du Coin  
Coop La Charrette



**1335**

heures de travaux bénévoles  
réalisées auprès de la communauté

### Les travaux compensatoires pour les adolescents (14-17 ans)

Dans le cadre du Code de procédure pénale du Québec, les adolescents âgés entre 14 et 17 ans doivent effectuer des heures de travail non rémunérées dans des organismes communautaires partenaires afin de compenser le montant de leurs amendes.

## PMRG

Le Programme de mesures de rechange général (PMRG) est un programme de déjudiciarisation, axé sur la réparation des torts causés aux victimes d'actes criminels et à la collectivité. Ce programme de justice réparatrice se veut équitable, en ce sens qu'il prend en compte les besoins des personnes victimes et accusées. Équijustice détermine ces mesures, les supervise et s'assure de les accompagner dans la mise en œuvre de celles-ci. Il existe trois types de réparation : la réparation auprès de la victime, la réparation envers la collectivité et l'activité de sensibilisation.

### Résumé statistique :



## MÉDIATION CITOYENNE

La médiation citoyenne est un service visant la promotion de la gestion des conflits dans la communauté, basée sur la communication et le dialogue. Elle est issue d'une initiative des organismes du réseau Équijustice.

Gratuit et confidentiel, le service est accessible à tous. Les citoyens désireux d'échanger dans une démarche encadrée par des professionnels peuvent contacter un médiateur bénévole.



### Faits saillants

**équijustice**  
CENTRE-DE-LA-MAURICIE/MÉKINAC

**A BESOIN DE BÉNÉVOLES  
COMME VOUS !**

La médiation citoyenne c'est un terrain d'entente où des bénévoles accompagnent gratuitement leurs concitoyens à résoudre des conflits personnels en toute confidentialité.

**VOTRE IMPLICATION:**  
\* 21h de formation initiale  
\* un travail d'équipe  
\* de la formation continue  
\* des événements divers

Avez-vous le talent d'écouter, de guider et d'encourager les autres sans porter de jugement, avec douceur et bienveillance ?

Contactez-nous avant le 15 janvier 2024  
Sandra Stock, 819-537-7565 #4  
sstock@equijustice.ca

L'année 2023 a débuté avec l'embauche d'une intervenante gestionnaire des médiateurs bénévoles. Son intégration s'est déroulée sous l'accompagnement d'un collègue sénior. Les activités de promotion et les représentations ont pu reprendre peu à peu. Puis, à la suite du départ d'un médiateur bénévole et recevant un nombre élevé de demandes, il est venu le temps d'agrandir l'équipe et de se lancer dans une phase de recrutement.

Élaboration, création et distribution d'affiches, rencontres avec certains acteurs du milieu, ce fut l'occasion de mettre à profit les contacts personnels de tous les membres de l'équipe. Durant cette période de transition, un collègue, employé au sein d'un Équijustice voisin, nous a aidé à la réception et répartition des nouvelles demandes.

Des 7 personnes présentes à la rencontre d'information, 4 font désormais partie de l'aventure et s'ajoute à l'équipe en poste, pour un total de 6 médiateurs bénévoles. L'étape suivante sera principalement consacrée à la formation initiale et continue dans l'objectif de développer leurs compétences et que tous obtiennent leur certification du réseau Équijustice.

## Activités de promotion

- Kiosque Événement Mauve | Table Action Abus Aînés Mauricie (115 participants)
- Promotion lors de l'activité de réseautage de la CDC Mékinac et de la CDC de Shawinigan
- Kiosque Journée des familles Mékinac (450 participants)
- Kiosque Rendez-vous 100% Aînés | CAB Trait d'Union (750 participants)
- Visites d'organismes partenaires (8 rencontres)
- Plate-forme virtuelle Salon des ressources en soutien à domicile
- Parutions dans le Bulletin municipal de la Ville de Shawinigan
- Parution d'un article dans l'Hebdo du St-Maurice
- Distribution des encarts et affiches dans les organismes communautaires

## Présentation du service de médiation citoyenne

- animateurs de groupes Viactive (42 participants)
- Association des proches aidants de l'Énergie – Maison Gilles-Carle (33 participants)

## Activités de représentation

- Table action concertation aînés de Shawinigan | TACAS (2 rencontres)
- Comité territorial de développement social Mékinac | CTDSM (2 rencontres)
- Membre du conseil d'administration CDTSM (5 rencontres)
- Droits des locataires | InfoLogis Mauricie
- Recherche de bénévoles, escouade d'accompagnement | InfoLogis Mauricie

## Partage d'expertise en médiation et gestion de conflits

- En plus de la formation initiale, Équijustice offre du soutien et de la formation continue aux médiateurs tout au long de l'année. Les rencontres de suivis ont eu lieu avec les médiateurs bénévoles pour la formation continue sur différents thèmes et le suivi des demandes.
- Plusieurs rencontres de soutien et d'accompagnement individuel ont également eu lieu avec les médiateurs bénévoles.
- Formation initiale en médiation citoyenne pour les nouveaux médiateurs bénévoles.
- Participation au Grand rendez-vous des gestionnaires | Comité provincial Équijustice

## Bilan des demandes

Nombre de demandes : **134**

Nombre de citoyens impliqués : **172**

### Référents :

- Policiers : **25**
- Municipalités : **23**
- Organismes : **27**
- Publicité : **21**
- Ami, connaissance : **9**
- A déjà eu recours au service: **12**
- Information non disponible : **17**



**HAUSSE DE  
78 %  
des demandes**

### Types de conflits :

- Voisinage : **65**
- Au sein de la famille : **13**
- Commercial/contractuel : **14**
- En milieu de travail : **3**
- Autres conflits interpersonnels : **27**
- Familial non admissible (divorce et garde d'enfants) : **12**

## ENGAGEMENTS LOCAUX

### Équijustice et proche aidance

Équijustice a été identifié dans la mesure #54 du Plan d'action gouvernemental 2021-2026 pour les personnes proches aidantes (PAG-PPA).

**Mesure 54 :** *Faire la promotion du service de médiation d'Équijustice auprès des personnes proches aidantes et des personnes aidées et former les médiateurs aux enjeux de la proche aidance.*

Le ministère de la Justice est responsable de cette mesure, Équijustice est identifié à titre de partenaire.

Québec 

Justice  
Québec 

équi  
justice



## MÉDIATION SPÉCIALISÉE

### Violences interpersonnelles, intimes et autres crimes graves contre la personne

Équijustice offre un service de médiation spécialisée gratuit et confidentiel pour les personnes victimes, les auteurs et les témoins de violences sexuelles, de genre, et autres crimes graves contre la personne (inceste, agressions sexuelles, violence conjugale et physique, maltraitance, homicide, etc.). La médiation spécialisée peut être envisagée à tout moment de la vie d'une personne, qu'il y ait eu judiciarisation ou non de la situation, entre les personnes directement liées par l'événement ou avec des personnes de substitution. Il est également possible de participer à une médiation élargie, c'est-à-dire de viser un dialogue avec plusieurs personnes.

Ces espaces d'échanges offrent aux personnes l'opportunité de communiquer entre elles sur leur réalité respective, sur les torts vécus, leurs attentes et sur les moyens de réparation qu'elles envisagent. Ces échanges peuvent prendre différentes formes (en personne, par navette, par écrit, par téléphone, par visioconférence, etc.). Les personnes qui souhaitent s'impliquer dans ce type de démarche sont volontaires et peuvent se retirer du processus à tout moment. (3 demandes)

### Des intervenants professionnels et accrédités

Les intervenants et médiateurs d'Équijustice utilisent l'approche relationnelle, conçue, développée et expérimentée par Serge Charbonneau et Catherine Rossi.

D'abord utilisée pour les crimes graves dans le cadre du programme « Possibilité de justice réparatrice » du Service correctionnel du Canada, cette approche est tout aussi appropriée pour les situations délicates que pour les conflits du quotidien.

C'est sur ce modèle et avec le même degré de professionnalisme que les intervenants et médiateurs qui agissent à Équijustice sont formés et se soumettent à un processus d'accréditation qui prévoit les critères à respecter pour agir dans ce contexte au sein du réseau.

Le bien-être des personnes est au cœur de nos préoccupations. Notre réseau s'assure que ses services de médiation sont sécuritaires, respectueux de la dignité et de l'intégrité des personnes et qu'ils visent des objectifs constructifs. Les participants seront accompagnés par des médiateurs professionnels tout au long du processus, c'est-à-dire lors d'ateliers de communication, lors des échanges et lors des rencontres de suivi.

# CONCERTATIONS ET REPRÉSENTATIONS

## Équijustice Centre-de-la-Mauricie/Mékinac est membre de :

- Équijustice : Réseau de justice réparatrice et de médiation citoyenne
- Association québécoise Plaidoyer-Victimes (AQPV)
- Table régionale des organismes communautaires Mauricie/Centre-du-Québec (TROC CQM)
- Corporation de développement communautaire de Shawinigan (CDC)
- Corporation de développement communautaire de Mékinac (CDC)
- Centre de formation communautaire de la Mauricie (CFCM)
- Table Action Abus Aînés Mauricie (TAAAM)
- Société de criminologie du Québec

## CONCERTATIONS

### Réseau Équijustice

#### Congrès et assemblée générale annuelle

Rassemblement annuel des membres du réseau sur le thème de la justice réparatrice et de la médiation citoyenne. Le congrès est également accessible en ligne pour favoriser la participation d'un plus large public issu des milieux sociocommunautaires, de la justice du Québec et de la scène internationale. Le but est de démocratiser l'accès à la justice, de favoriser le partage des connaissances et de faire rayonner une certaine idée de la justice.

#### Journées annuelles des directions

Assemblée des directions dont l'objectif est de réfléchir aux grandes orientations du réseau. (2 jours)

#### É-directions Équijustice

Rassemblement virtuel des directions membres du réseau pour favoriser les échanges sur différents sujets liés à l'harmonisation des pratiques, aux technologies de l'information, etc. (4 rencontres)

#### Comité DRTB (Démarche de réparation en travaux bénévoles)

Comité provincial regroupant les intervenants membres du réseau Équijustice afin d'échanger sur le développement et l'harmonisation des pratiques, etc. (3 rencontres)

Participation à la formation PMRG par de la coanimation et supervision des mises en situation.

## Régional Équijustice Mauricie/Centre-du-Québec

Rencontres regroupant les 7 directions Équijustice de la région de la Mauricie/Centre-du-Québec.

Les objectifs de ce regroupement sont de favoriser les échanges sur l'uniformisation des pratiques et de la gestion, d'échanger l'information concernant les différents comités du réseau Équijustice et également de créer des comités de travail sur des thématiques ciblées. (3 rencontres)

Comité régional de ressources humaines sur la mise à jour et l'uniformisation des différents documents de gestion. (7 rencontres)

## PARTENAIRES SOCIOJUDICIAIRES

### Table sociojudiciaire locale

Le comité est composé du DPCP, de la Sûreté du Québec, d'Équijustice, du Centre de services scolaire de l'Énergie, du CAVAC et des personnes autorisées par le D.P. Des représentants d'autres milieux peuvent s'ajouter selon les besoins du milieu. L'objectif est de favoriser la concertation entre les différents partenaires œuvrant en délinquance et en justice pénale pour les adolescents. (2 rencontres)

### Cour du Québec, Chambre de la jeunesse

Représentation au tribunal de la jeunesse LSJPA. Objectifs : agir comme agent de liaison pour notre organisation et comme personne-ressource pour les organismes partenaires, appliquer des mesures (délais), permettre la prise de contact immédiate avec l'adolescent et ses parents pour les informer du déroulement de la mesure ordonnée. Présence à la Cour du Québec, Chambre de la jeunesse. (11 présences)

## REPRÉSENTATIONS

### Partenaires

- Assemblée générale annuelle | TROC CQM
- CALACS Entraid'Action | 20<sup>e</sup> anniversaire
- COMPLICE

### CDC Shawinigan

- Activité de la Rentrée des membres (42 participants)
- Journée d'intégration pour les nouveaux visages du communautaire (26 participants)
- Inauguration Carrefour du communautaire (104 participants)
- Assemblée générale annuelle



### CDC Mékinac

- Membre du conseil d'administration (5 rencontres)
- Comité des directions d'organismes communautaires (1 rencontre)
- Rentrée scolaire pour tous Mékinac | Conférence de presse
- Activité du 25<sup>e</sup> anniversaire (150 participants)
- La Rentrée scolaire pour tous | CDC Mékinac (250 participants)
- Assemblée générale annuelle

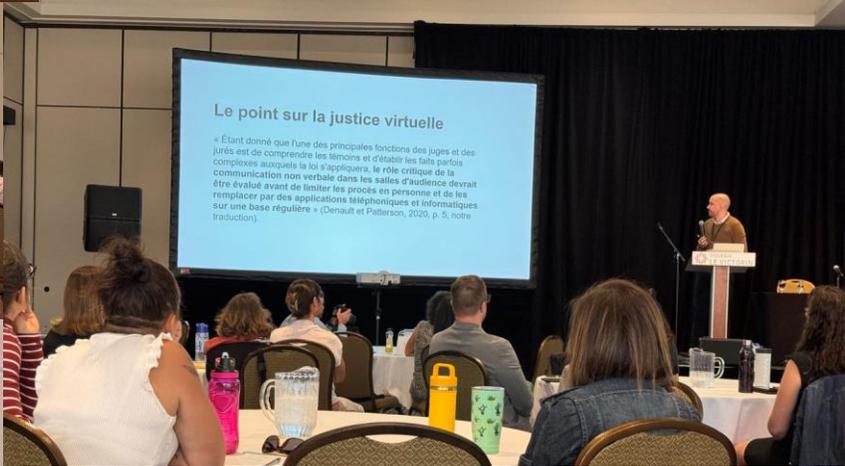


1031

personnes rejointes par les  
activités individuelles et de  
groupe

10 531

personnes rejointes par les  
activités grand public



# DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

- Tête-à-tête avec la recherche | Alexandre Baril, Université d'Ottawa
- Formation en ligne GÉO Bénévoles | Réseau de l'action bénévole du Québec
- Formation des gestionnaires en médiation citoyenne | Réseau Équijustice
- Congrès annuel de justice réparatrice et de médiation citoyenne | Réseau Équijustice
- Formation continue en médiation spécialisée | Réseau Équijustice
- Loi 25 sur la protection des renseignements personnels | Me Andréanne Lascelle-Lavallée
- Projet Loi 15 | CIUSSS MCQ
- Prévenir l'anxiété chez les jeunes âgés de 12 à 18 ans | Programme hors-piste COMPLICE
- Formation des formateurs PMRG | Réseau Équijustice
- Les nouvelles pratiques de la justice | Congrès de criminologie 2023
- Journées des juristes LSJPA | CIUSSS Centre-Sud-de-l'île-de-Montréal
- Santé mentale ados et jeunes adultes | COMPLICE
- Conflits sévères de séparation ou violence conjugale | Élisabeth Godbout, Catherine Turbide
- Rôles et responsabilités d'un conseil d'administration | Formation régionale TROC CQM
- Médiation relationnelle | Réseau Équijustice
- Secourisme en milieu de travail | CNEST
- Rapport d'activités | Formation régionale TROC CQM
- Ergothérapie pour les postes informatiques | Formation régionale TROC CQM
- Explorons nos fatigues | Formation régionale TROC CQM
- Conférence Santé mentale des endeuillés par homicide | Pascale Brillon, Ph.D.
- Formation Canva | CDC Shawinigan
- Petits secrets de la photo et vidéo mobile | CDC Shawinigan
- Des outils numériques pour un rapport qui a du punch | CDC Shawinigan
- La médiation pour les personnes proches aidantes | Éducaloi et Réseau Équijustice
- Accompagner les personnes proches aidantes en contexte d'aide médicale à mourir



# PROMOTION ET MÉDIAS

Médias sociaux

**équi**  
**justice**

**CENTRE-DE-LA-AURICIE/MÉKINAC**

Membre du Réseau  
de justice réparatrice  
et de médiation  
citoyenne

**966 abonnés**



## CONTRIBUTION DE LA COMMUNAUTÉ

- Médiateurs bénévoles
- Prêt de local : CIUSSS MCQ - CLSC Saint-Tite et Carrefour Emploi Mékinac
- Révision linguistique : Lisette De Serre (membre bénévole)
- Organismes partenaires (LSJPA | PMRG)
- Visibilité médias : Bulletin municipal de la Ville de Shawinigan

# PRIORITÉS 2024-2025

Former et superviser les nouveaux médiateurs bénévoles

Accroître le lien et la collaboration auprès de nos organismes partenaires

Poursuivre la formation des applications Microsoft 365 et autres technologies



# REMERCIEMENTS



À tous nos bénévoles et partenaires, vous êtes essentiels dans la réalisation de notre mission auprès de la communauté.

À l'équipe de permanence du réseau Équijustice, vous êtes le chef de file et une référence pour l'ensemble de nos actions.

**équi**  
**justice**

Réseau de justice  
réparatrice  
et de médiation  
citoyenne

Aide financière pour l'application du Programme de mesures de rechange général (PMRG)

**Ministère  
de la Justice**  
**Québec**   
Direction des programmes d'adaptabilité et de la justice réparatrice

Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC)  
Soutien financier à la mission globale

**Centre intégré  
universitaire de santé  
et de services sociaux  
de la Mauricie-et-  
du-Centre-du-Québec**  
**Québec** 

