



équi
justice

HAUTE CÔTE-NORD/MANICOUAGAN

Membre du Réseau
de justice réparatrice
et de médiation
citoyenne

2024-2025

RAPPORT D'ACTIVITÉS

MOTS	03
À PROPOS	05
L'ÉQUIPE	13
NOS SERVICES	15
VIE ASSOCIATIVE	19
COLLABORATION	20

PUBLICATIONS ET	22
MÉDIAS	
STATISTIQUES	24
IMAGES EN BREF	47
NOUS CONTACTER	49

SOMMAIRE

MOT DE LA PRÉSIDENTE

Au terme de cette première année à titre de présidente du conseil d'administration, je tiens à souligner l'excellent travail de notre directrice, ainsi que l'engagement et le professionnalisme de l'équipe d'Équijustice.

Toujours soucieuse de répondre adéquatement aux besoins des citoyens de notre communauté, notre équipe a su offrir, encore cette année, des services de qualité dans les différents programmes qu'elle coordonne.

Le partenariat avec les organismes du milieu est de plus en plus présent. À ce titre, une nouveauté cette année, des formations en médiation ont été offertes aux intervenants pivots des écoles secondaires de la Manicouagan et de la Haute Côte-Nord, afin de travailler en complémentarité pour favoriser le développement harmonieux de nos adolescents.

En terminant, je tiens à souligner la grande collaboration et la disponibilité des administrateurs du CA. Vos expertises et votre engagement favorisent l'atteinte de notre mission.

Nadine Desrosiers
Présidente du CA

MOT DE LA DIRECTION

C'est avec beaucoup de fierté – et un grand sourire – que je vous présente notre rapport pour l'année 2024-2025. Il reflète le travail d'équipe, l'engagement de chacune et chacun, et les belles réalisations accomplies ensemble.

Au cœur de notre mission en justice réparatrice demeure le service aux citoyens. Toutefois, au cours de la dernière année, nous avons aussi voulu être plus présents dans notre collectivité : faire connaître nos services, faire briller notre organisme et tisser des liens encore plus solides avec nos partenaires d'ici.

L'un des moments marquants de l'année a été la diffusion, en novembre dernier, du documentaire *Quand punir ne suffit pas : la justice réparatrice*. Cet événement a rassemblé une centaine de personnes de tous horizons autour d'un sujet qui nous anime au quotidien, mais qui reste encore trop souvent méconnu.

Et l'année se termine sur une belle lancée : des projets motivants, portés par l'enthousiasme de notre équipe et déjà bien ancrés dans l'année à venir !

J'espère que vous prendrez autant de plaisir à lire ce rapport que nous en avons eu à construire tout ce qu'il contient. L'avenir s'annonce prometteur, et nous avons bien hâte de le partager avec vous !

Cathie Vignola
Directrice

À PROPOS

Constitué en 1985, Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan veille à ce que ses activités répondent aux besoins de la clientèle, aux citoyens, et aux partenaires.

Équijustice offre une expertise en matière de justice réparatrice et de médiation. Nous privilégions une approche humaine et équitable fondée sur l'écoute, la sécurité et le respect des personnes que nous accompagnons.

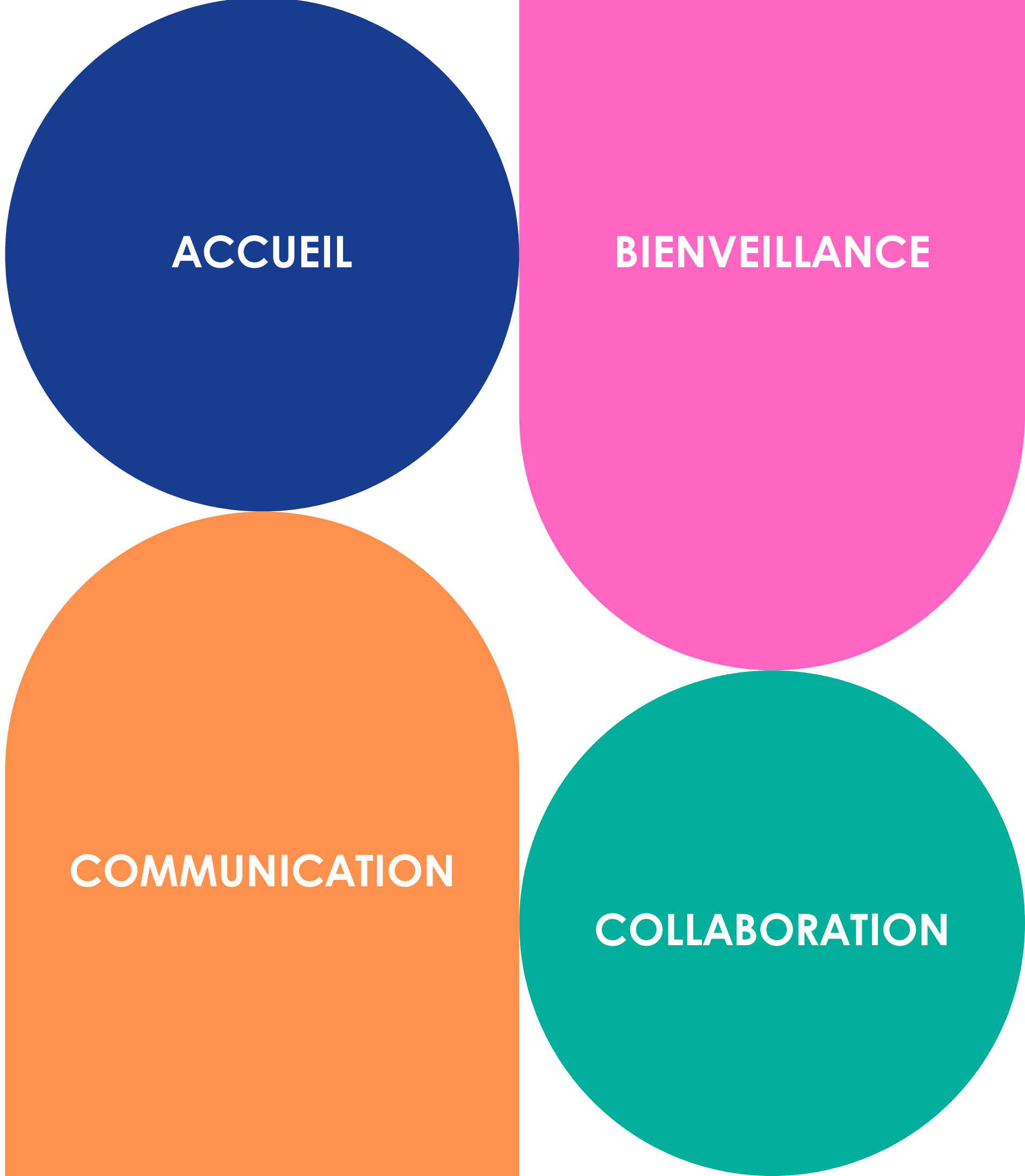
La justice réparatrice offre des espaces d'écoute et d'échanges, confidentiels, sécuritaires et respectueux, à toutes les personnes concernées par un acte criminel – victimes, auteurs, témoins ou proches – ou par un conflit. Les personnes souhaitant s'engager dans une démarche de réparation et de médiation peuvent le faire à tout moment de leur vie, qu'elles aient entamé des démarches judiciaires ou non.

Nos services de justice réparatrice et de médiation offrent une place centrale aux personnes : nous vous offrons un service de justice réparatrice et de médiation sur mesure, qui suit vos attentes et votre rythme.

À Équijustice, nous entendons par justice réparatrice et médiation, toute démarche de dialogue entre des personnes, quels qu'en soient le sujet ou la forme. Ces échanges ne sont pas nécessairement en face à face. Ils peuvent prendre différentes formes (en personne, par lettres, par téléphone, par visioconférence, etc.). Ces modalités sont à explorer et à cocréer avec l'équipe de médiation.

MISSION

Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan a pour mission de **développer et promouvoir une justice équitable et accessible**, en offrant une expertise en matière de **justice réparatrice** et de **médiation sociale**. Nous accompagnons les personnes dans le respect de leurs droits et de leur dignité, dans la gestion des situations qu'elles rencontrent.



ACCUEIL

BIENVEILLANCE

COMMUNICATION

COLLABORATION

ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME

Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan est un organisme à but non lucratif qui dessert les MRC de Manicouagan et de la Haute Côte-Nord, de Baie-Trinité à Tadoussac, incluant Sacré-Coeur et comptant les deux communautés autochtones de Pessamit et Essipit.

Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan s'inscrit dans les huit critères de l'action communautaire autonome, tels que définis par le chantier de L'ACA.

- Avoir le statut d'un organisme à but non lucratif;
- Être enraciné dans la communauté;
- Entretenir une vie associative et démocratique;
- Être libre de déterminer sa mission, ses orientations, ses approches et ses pratiques;
- Avoir été constitué à l'initiative des gens de la communauté
- Poursuivre une mission sociale propre et qui favorise la transformation sociale
- Faire preuve de pratique citoyenne et d'approches larges axées sur la globalité des situations problématiques abordées;
- Être dirigé par un conseil d'administration indépendant.





Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan est un OBNL offrant des services en justice réparatrice et en médiation sociale.



Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan est implanté localement et répond aux besoins spécifiques de sa collectivité en matière de justice réparatrice et de médiation sociale.



Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan fonctionne avec un conseil d'administration composé de citoyens et de partenaires locaux. Il favorise la participation de ses membres dans la vie de l'organisme. Nos membres sont consultés, nous avons un conseil d'administration actif et une assemblée générale annuelle vivante.



Équijustice développe ses propres approches en justice réparatrice et en médiation, en dehors des cadres gouvernementaux, tout en collaborant avec eux.



En accord avec ses membres, le réseau développe une vision commune et promeut les intérêts de ses membres auprès des instances gouvernementales et communautaires.



Nous sommes nés d'initiatives locales visant à mettre en place d'autres options de justice. Nos services de justice réparatrice et de médiation sociale reposent sur la participation active des personnes concernées par un crime ou un conflit, l'écoute de leurs attentes et un accompagnement gratuit, sur-mesure et respectueux de chacun.



Nous encourageons la participation citoyenne de bénévoles et de membres de la collectivité, en particulier dans le contexte de la médiation sociale.



En favorisant le pouvoir d'agir des personnes, Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan participe à un mouvement de transformation sociale et de culture judiciaire. Nous contribuons à une plus grande équité en matière de justice et au respect des droits des personnes concernées par un acte criminel ou un conflit.



Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan possède sa propre gouvernance, assurant son indépendance dans le choix de sa mission, dans l'offre de services et dans sa prise de décision. Il est impliqué dans les décisions de son réseau provincial, dans les formations, comités de travail, offres de services et son opinion compte.



Notre organisme bénéficie d'un financement à la mission globale, ce qui constitue le mode de soutien le plus adapté pour nous permettre de réaliser pleinement notre mission et d'atteindre nos objectifs communs.

PRÈS DE 40 ANS DE JUSTICE RÉPARATRICE

Tout comme plusieurs Équijustice à travers le Québec, Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan fêtera, en septembre 2025, son 40e anniversaire de justice réparatrice et de médiation.

Depuis les années 1980, les organismes Équijustice sont des pionniers dans le domaine en mettant en place des services de justice réparatrice fondés sur le dialogue et la médiation.

Initialement appliquée aux situations considérées comme mineures et aux jeunes contrevenants, la justice réparatrice s'élargit pour inclure toute situation allant jusqu'aux crimes les plus graves.

Aujourd'hui, la justice réparatrice est une option de justice reconnue. Elle offre des espaces d'écoute et d'échanges à toutes les personnes concernées par un acte criminel ou par un conflit, dans le but de dialoguer sur les répercussions de cette situation dans leur vie et de réparer les torts vécus ou causés.

Nous continuerons d'œuvrer à ce que ces options de justice soient reconnues, considérées et accessibles aux citoyens et citoyennes de la Manicouagan et de la Haute Côte-Nord.



COUP D'OEIL SUR L'ANNÉE



5@7 ciné-discussion

Le 7 novembre 2024 avait lieu la diffusion du documentaire "*Quand punir ne suffit pas, la justice réparatrice*" au Kafé Kibboutz du CÉGEP de Baie-Comeau.

Sous forme de 5@7, l'équipe d'Équijustice Haute Côte-Nord Manicouagan, entourée de la réalisatrice Pauline Voisard et de Luc Simard, protagoniste, médiateur et directeur de la médiation sociale pour Équijustice, ont accueilli une centaine de personnes.



CISSS - DI/TSA

Depuis janvier 2025, Équijustice Haute-Côte-Nord / Manicouagan collabore avec le CISSS de la Côte-Nord dans le cadre de son entente de services pour les activités socio-professionnelles en contexte d'intégration au travail.

Dans cet optique, notre équipe s'est agrandie et accueille, à raison d'une demi-journée par semaine une personne à besoin particulier. Ce service d'intégration du CISSS vise l'inclusion dans des activités socio-professionnelles. Les membres de l'équipe sont unanimes : les jeudis matins sont empreints de soleil, de sourires, de bienveillance et d'instant présent.

Merci à Xavier Fradette-Tremblay, technicien en loisirs et responsable pivot
Surtout, merci à Mélanie d'avoir rejoint notre équipe!



Confédération québécoise des coopératives d'habitation

En juin 2024, l'équipe d'Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan a assisté à la rencontre de la Confédération des coopératives d'habitation, à laquelle neuf des onze coopératives de notre territoire étaient présentes. À leur demande, nous avons présenté le service de médiation citoyenne et répondu aux questions des personnes présentes.

COUP D'OEIL SUR L'ANNÉE



Fonds d'études notariales

La Chambre des notaires du Québec, par le biais de son Fonds d'études notariales (FEN), soutient financièrement des initiatives collectives qui encouragent le développement d'une société de droit, vivante et accessible, pour la population québécoise. Cette année, notre réseau a reçu de la Chambre des notaires du Québec un soutien financier à la mission globale. Ce financement permet le développement et la consolidation de la médiation sociale.

Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan développe actuellement des formations en médiation en collaboration avec le milieu scolaire, grâce à ce soutien financier.



Mamu Connectons ensemble !

En septembre dernier, Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan a participé à la première édition de la journée "Mamu, Connectons ensemble!". Cet événement visait à rassembler les organismes-ressources de la Manicouagan sous forme de circuit-découverte. Prestations musicales, animation, surprises et entraides étaient au rendez-vous !



Exercice des couvertures de KAIROS

Avec l'Équipe de Uashashkutuan, les équipes d'Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan et Aire Ouverte ont eu le privilège de vivre l'expérience et d'explorer l'histoire des premiers peuples dans l'immersion.

Vivre l'Exercice des couvertures est une expérience profonde qui permet de mieux comprendre ce que les Autochtones du pays ont vécu. C'est l'occasion de bâtir une société bienveillante et de tracer ensemble un nouveau chemin. Ceux qui ont participé à cette activité vous diront qu'il s'agit d'une expérience unique à vivre au moins une fois et de pouvoir créer un effet multiplicateur pour mettre fin au racisme.

2024-2025

EN BREF

5

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- 5 membres du CA
- 8 rencontres du CA

246

DOSSIERS

39 PMRG
58 LJSPA
10 médiation spécialisée
85 médiation citoyenne
54 PTC

6

MEMBRES D'ÉQUIPE DE TRAVAIL

- 4 employés rémunérés
- 1 employée bénévole
- 1 aide à la tâche (CISSS Côte-Nord / DI-TSA)

20

ÉVÉNEMENTS - FORMATIONS

- Congrès Équijustice
- Journées des directions
- Congrès à Angers
- 17 Formations, colloques et webinaires

L'ÉQUIPE

UNE POSTURE UNIQUE

Équijustice favorise une approche personnalisée, centrée sur l'écoute attentive et le respect dans le but de créer un lien de confiance, d'encourager le dialogue et une participation active des personnes en toute sécurité. Quel que soit son rôle, chaque employé.e d'Équijustice se distingue par sa disponibilité, son impartialité, sa rapidité à répondre aux personnes et par son ouverture.

L'**approche Équijustice** est le modèle clinique pensé et élaboré par Équijustice dans le but de créer **une compétence, une posture et une identité propre** à l'ensemble des membres du Réseau

Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan est composé de

- **5 membres du Conseil d'administration**
- **1 direction**
- **3 intervenant.es socio-judiciaires**
- **1 médiatrice bénévole**
- **1 unité de médiation citoyenne**

CONSEIL
D'ADMINISTRATION

Nadine Desrosiers
Présidente

André Noël
Vice-président

Catherine Lévesque
Secrétaire

Maryvonne Tremblay
Administratrice

Jonathan Brulotte
Administrateur

ÉQUIPE SOCIO-
JUDICIAIRE

Diane David
Intervenante
Médiatrice pénale

Lina Desgagné
Intervenante
Médiatrice pénale
et spécialisée

David Hamel
Intervenant

MÉDIATION
CITOYENNE

Ginette Drouin
Médiatrice bénévole

Lina Desgagné
Coordonnatrice
Unité de médiation

SOUTIEN

Mélanie Lavoie
Aide à la tâche
Entente Émergent

DIRECTION

Cathie Vignola

NOS SERVICES

UNE AUTRE MANIÈRE DE FAIRE JUSTICE

La justice réparatrice offre des espaces d'écoute et d'échanges, confidentiels, sécuritaires et respectueux, à toutes les personnes concernées par un acte criminel ou par un conflit, dans le but de réparer les torts causés.

LES PROGRAMMES DE JUSTICE RÉPARATRICE

Les programmes de déjudiciarisation ou de non-judiciarisation, autorisés par le ministère de la Santé et des Services Sociaux et par le ministère de la Justice, offrent la possibilité aux personnes ayant commis certaines infractions d'accomplir des mesures de rechange dans le but de réparer les torts causés et d'éviter des procédures pénales.

Ces programmes permettent la réparation des torts causés en donnant aux personnes concernées – délinquant, personne victime, les proches et la collectivité – la possibilité de s'impliquer dans une démarche de justice qui prend en compte leurs attentes respectives.

Notre organisme a la responsabilité d'appliquer et de gérer les mesures prévues par ces programmes.

Programme de mesures de rechange général pour adultes
(PMRG)

Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents
(LSJPA)

Programme de travaux compensatoires

NOS SERVICES

DES OPTIONS DE JUSTICE SUR-MESURE

La médiation offre des espaces de dialogue dans lequel un tiers, le médiateur ou la médiatrice, accompagne les personnes à communiquer, à comprendre leurs besoins respectifs et à trouver elles-mêmes une issue mutuellement acceptable à la situation.

LA MÉDIATION SOCIALE

Elle a pour objectif de favoriser l'accès et l'implication des personnes dans les activités de justice, en marge des tribunaux, de promouvoir la communication et le vivre ensemble. La médiation sociale comprend les services de médiation citoyenne et de médiation spécialisée.

La **médiation citoyenne** offre des espaces d'échanges sécuritaires entre les personnes afin de rétablir le lien social brisé, de les outiller et de les aider à faire face à des situations conflictuelles pour les situations de la vie quotidienne.

La **médiation spécialisée** est un service de dialogue pour les personnes victimes, les auteurs et les témoins de violences sexuelles, conjugales et autres crimes graves contre la personne.

NOS AUTRES SERVICES

INITIATIVES LOCALES

Chaque Équijustice développe des services adaptés à leur réalité et en collaboration avec leur partenaires régionaux.

CENTRE DE DÉTENTION DE BAIE-COMEAU

Pour une 15e année, Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan a offert le programme Vivre Sans Violence (Vi-Sa-Vi) au Centre de détention de Baie-Comeau.

Selon les termes de ce contrat, ce sont six groupes - quatre à l'aile sécuritaire et deux à l'aile régulière - qui ont été dispensés pour un total de 39 détenus.

PROGRAMME DE TRAVAUX COMPENSATOIRES ADULTES

Depuis l'année 2021-2022, Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan est responsable du Programme de travaux compensatoires adultes (PTC) pour l'ensemble du territoire de la Côte-Nord.

Le programme permet aux personnes ayant peu ou pas de moyens financiers d'acquitter une dette judiciaire, issue d'une ou plusieurs amendes reçues, par l'exécution de travaux compensatoires.

ACTIVITÉS DE SENSIBILISATION, ATELIERS DE FORMATION

Pour l'année 2024-2025, l'organisme a répondu à des demandes dans les écoles primaires, secondaires ainsi qu'au CÉGEP.

- École Bélanger- Atelier LSJPA - un groupe de 20 élèves
- École Bélanger - Atelier ViSaVi - un groupe de 20 élèves
- École Bois-du-Nord - Atelier ViSaVi - un groupe de 20 élèves
- Polyvalente des Baies - Atelier LSJPA - trois groupes de 20 élèves
- CÉGEP de Baie-Comeau - Technique policière - Présentation de la LSJPA - deux groupes de 20 étudiants

NOS AUTRES SERVICES

ALLER VERS LES PERSONNES

En plus des services de justice réparatrice et de médiation sociale, le Réseau Équijustice développe des initiatives et projets au plus près des attentes des citoyens et citoyennes.

INTERVENTION NUMÉRIQUE

Le module de clavardage permet à toute personne d'entrer en contact avec un intervenant du Réseau Équijustice 5/7 jours, en ligne.

Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan participe à ce service. En effet, Lina Desgagné et Diane David font toutes deux parties de l'équipe de clavardage à raison d'une journée par semaine chacune.

PARENTHÈSE

Équijustice participe au projet d'accompagnement et de soutien pour les requêtes d'évaluation psychiatrique.

Le projet Parenthèse est présentement déployé dans 5 Palais de justice et soutenu par les Équijustice suivants :

- Équijustice Montréal centre
- Équijustice Rive-Sud
- Équijustice Lanaudière Nord et Sud
- Équijustice Trois-Rivières, Maskinongé, Nicolet-Yamaska-Bécancour
- Équijustice Estrie

Il s'agit d'une initiative qui tien à coeur l'équipe d'Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan. À suivre...

VIE ASSOCIATIVE

COLLABORATIONS ET FORMATIONS

- Tête à tête avec la recherche - De la stigmatisation à l'éducation aux drogues: notion de base, politiques et réduction des méfaits
- Formation d'estimation et de la gestion du risque d'homicide
- Colloque régional - Aînés et qualité de vie dans leur milieu
- Prévenir le suicide chez les jeunes de 14 ans et plus
- Les impacts des interventions formelles sur le désistement secondaire et tertiaire des hommes judiciairisés
- Danie Beaulieu : Prendre soin de soi en ces temps bouleversants
- Mamu : Connectons ensemble !
- Congrès Équijustice

Chaque année, nous participons à des événements rassembleurs, formateurs et enrichissants dans le but de renforcer et améliorer nos compétences, créer un sentiment d'appartenance et de favoriser le partage de connaissances, entre autres sur la justice réparatrice et la médiation, afin de faire rayonner notre mission.

- Colloque "Plus forts ensemble"
- Journée des juristes LSJPA
- Conférence d'information - Projet de recherche-action "Une justice de proximité pour les communautés mal desservies"
- Atelier de sensibilisation sur les réalités autochtones
- Journées des directions
- Journée de la médiation citoyenne
- Colloque "Détresse, santé mentale et violence chez les jeunes: comprendre pour mieux intervenir"
- L'évolution de l'aide aux personnes victimes d'infractions criminelles - Regards sur quatre décennies"
- Repérer la violence conjugale, une responsabilité partagée
- Tête à tête avec la recherche - Le viol ordinaire
- Congrès de toutes les médiations - Angers

COLLABORATIONS

PLUS FORTS ENSEMBLE

Équijustice Haute Côte-Nord / Manicouagan aspire à être un organisme toujours plus présent dans sa collectivité et à faire rayonner davantage la justice réparatrice en favorisant le partage d'informations et d'expertise, de par sa présence dans les événements, les tables, CA, etc.

IMPLICATIONS PROFESSIONNELLES ET PERSONNELLES

NOS COLLABORATIONS impliquent

- Le Ministère de la Santé et des Services Sociaux - Table de coordination LSJPA ;
- Le Ministère de la Justice ;
- Le Ministère de la Sécurité publique ;
- Le CAAP - Centre d'Assistance et d'Accompagnement aux Plaintes ;
- Le Comité des partenaires d'Aire Ouverte ;
- Le Comité de formation et supervision en médiation pénale - Réseau Équijustice ;
- La Table Régionales des Organismes communautaires de la Côte-Nord ;
- Le Conseil d'établissement - École Trudel;
- Les Centres d'aide tels que CAVAC, CALACS, CIVAS, etc. ;
- L'Association des femmes de carrière de Baie-Comeau ;

PUBLICATIONS & MÉDIAS

PARLONS JUSTICE RÉPARATRICE ET MÉDIATION



Marie-Eve Lamoureux est une professionnelle engagée et expérimentée qui connaît la justice réparatrice, la médiation et l'intervention sur le bout des doigts. Ses compétences et son dévouement lui valent un "Portrait d'une criminologue". Le Beccaria, vol 9, webzine de l'Ordre professionnel des criminologues du Québec



Le Conseil du statut de la femme a fait paraître un important rapport sur *la justice réparatrice en matière de violence conjugale* dans lequel il émet un avis favorable : « (...) à l'idée qu'une démarche de justice réparatrice puisse être entreprise par certaines femmes qui ont vécu de la violence conjugale ». Équijustice est l'un des organismes qui a participé à l'étude exploratoire.



Serge Charbonneau et Catherine Rossi sont les invités du Centre international de criminologie comparée - Centre interuniversitaire dans le cadre du balado (En)Quête de Criminologie. Ces deux experts de la justice réparatrice, de la médiation et de la criminologie viennent nous expliquer en quoi la justice réparatrice constitue une option de justice supplémentaire, quelles sont ses spécificités et les mythes qu'il reste à déconstruire.

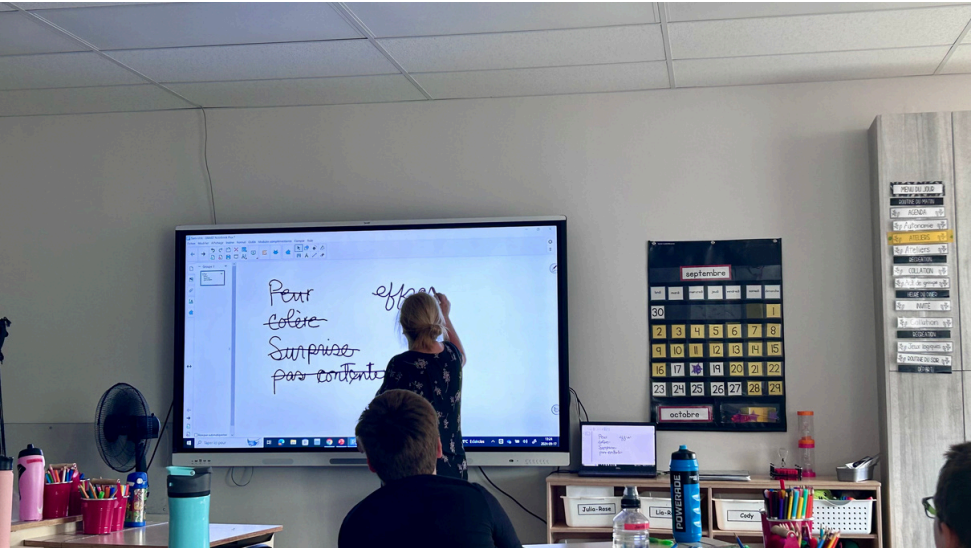


Depuis deux ans, l'Association québécoise de l'industrie du disque, du spectacle et de la vidéo (ADISQ) travaille sur un processus de réintégration des artistes visés par des allégations criminelles. Eve Paré, la directrice de l'ADISQ, a dévoilé sur le plateau de l'émission "*Dans les médias*" le processus de réintégration que l'organisme a choisi de mettre en place en collaboration avec Équijustice.

Les travaux
communautaires
chez les ados, une
démarche de justice
réparatrice en soi

Dans le dixième numéro du "Le Beccaria" ayant pour thème : « Jeunes en difficulté : Défis et enjeux en criminologie », Catherine Lapierre, directrice des services de justice réparatrice à Équijustice, nous explique comment les travaux communautaires chez les ados sont une démarche de justice réparatrice en soi. Le Beccaria, vol 10, webzine de l'Ordre professionnel des criminologues du Québec

QUELQUES IMAGES DE NOTRE ANNÉE...



FINANCEMENT

Nos activités sont possibles grâce à leur soutien financier



Merci.



POUR TROUVER UN
ÉQUIJUSTICE PRÈS DE CHEZ
VOUS, RENDEZ-VOUS SUR
NOTRE SITE INTERNET



NOUS CONTACTER

418-589-6566

manicouagan@equijustice.ca

851, rue de Puyjalon,
Baie-Comeau, G5C 1N3

www.equijustice.com